



東京・大田区池上の住宅街。レンガを張った、落ち着いた外観の三階建てビルが東横システム本社だ。

「今年、創業二十五周年。一月に自社ビルを持てました」。十三歳で決めた会社経営という初志を貫徹。自前の“城”を築くまでになったが、たき上げのワンマン経営者といったイメージとはほど遠い。「どこの馬の骨とも分からぬ私に、この指止まれで集まっています」と笑みを絶やさない。

ソフトウェア開発の東横システム社長

## 山崎 孝助さん



「社員は自分の息子、娘」という山崎孝助さん(中央)=東京都大田区

◇やまざき・こうすけ 芦北郡津奈木町出身。59歳。八代高→鹿児島大水産学部、大学院修士課程修了。北辰電機製作所(現・横河電機)に入り、GPS開発に携わる。79年に退職。日本版「アリタニカ国際大百科事典」のセールスマンに。82年に「東横システム」を創業。

父親の働く姿を見て事業家への志が芽生えた。父は終戦後、農耕用の馬や牛を農家に卸す仲買人を始め、家族だけでなく戦地から引き揚げてきた親類の面倒もみた。「母や親せきに腹巻きから現金を出して渡す父の姿を見て、子ども心に『事業を起こして人のためになりたいなあ』と思つていました」

中学一年の時、五人目を身ごもつた母が死産の末に他界。「弟と妹の面倒をみなさい」と言い続けた母の死が、長男だった山崎少年の子ども心を

約束通り、GPSを開発。三十歳で完全歩合制の百科事典のセールスマシンに転身した。三年半で三千円を貯め、一九八二年にワープロなどを販売する会社を設立。その会社は今、社員百四十五人を抱え、画像処理や通信機器制御などのソフトウェア開発を手掛ける。

「借金はしない。私の生き方に共鳴してくれる人材を探った」。息子や娘として接しているといふ社員たちには、感謝の心を持ち、顧客との出会いと約束を大切にするよう指導する。景気低迷で

決意に変えたという。

資金を稼ごうと船乗りを目指し、大学で電波航法を研究。その縁で、人工衛星を使って位置を割り出すGPSを開発中の電機メーカーから誘いを受けた。大学院二年間の学費支給と五年間だけの採用を条件に入社した。

(亀井宏二)

次回は東京都多摩市でフランス料理店を営む豊嶋誠司さん。

II月2回掲載

首都  
ネット  
くまもと